Fehleinschätzungen, Reflektion, Neubesinnung o. Beharrung

Vom Lernen und vom Scheitern

Von Gerhard Mersmann | **Forum-M7.com** **[3]**

Wir kennen das. Wir haben einen Plan, der, sollte er realisiert werden, vieles von dem ermöglicht, was wir als sinnvoll erachten. Doch dann stellt sich heraus, dass wir einiges falsch eingeschätzt haben und viele der Maßnahmen, die wir ergriffen haben, uns nicht dem Ziel näher bringen, sondern scheitern. In solchen Situationen drängt sich die Konsequenz auf, sich neu zu besinnen.

Es besteht die Möglichkeit, die eigene Taktik, das heißt, den Weg der Umsetzung, den man eingeschlagen hat, zu überdenken und sich neue Mittel zu überlegen, die eine höhere Wahrscheinlichkeit der Zielerreichung beinhalten. Oder, was gravierender wäre, wenn sich die Einschätzung aufdrängt, dass bei der strategischen Ausrichtung, bei der Formulierung des Zieles, das Wunschdenken größer war als es die eigenen Fähigkeiten in Bezug auf Können und Ressourcen hergeben, es notwendig wäre, sich anders oder neu zu orientieren. Dann ist eine umfassende Revision erforderlich.

Es existiert allerdings noch eine dritte Möglichkeit, wenn, aus welchen Gründen auch immer, man sich der Möglichkeit einer Justierung sowohl bei der Strategie als auch bei der Taktik verweigert. Es ist die Beharrung. Egal, was passiert, unabhängig davon, wie groß die Verluste und Rückschläge sind, man macht einfach weiter wie gehabt, weil man der Auffassung ist, dass es keine anderen Optionen gibt. Es ist eine Haltung, die der festen Überzeugung entspringt, dass es keine Alternative gibt. Weder zur Formulierung des Zieles noch bei der Wahl der Taktik.

Eine derartige Haltung führt in der Regel zu hohen Kosten, gravierenden Verlusten und, hält man lange genug an der starren Position fest, zum Ruin.

Nun existieren im gedanklichen Reservoir vieler Menschen Szenarien, an denen man die hier aufgezeigten Vorgehensweisen überprüfen kann. Das eigene Erleben und die eigene Praxis eignen sich immer am besten, um solche Thesen zu überprüfen. Meine Behauptung ist, dass jeder Mensch unzählige Male solche Situationen in seinem Leben erlebt. Und, wenn nicht alles rund lief, wie man es sich vorgestellt hat, hat man entweder die Strategie oder die Taktik geändert und den Prozess für sich als das verbucht, was das Leben ausmacht: als Lernen durch praktisches Vorgehen.

Und, auch diese Beispiele haben die meisten Menschen für sich parat: wenn sie störrisch waren und gescheitert sind, dann gehörte die daraus resultierende schmerzhafte Niederlage zu den ganz großen Lehren, die man sich immer wieder vor Augen führt und, ist der Abstand groß genug, als die ganz großen Lehren seines Lebens in die eigene Chronik schreibt.

Was im individuellen Erfahren und in der beruflichen Tätigkeit zutrifft, ist in der Politik nicht anders. Auch dort existieren Strategien und Taktiken, die sich in der Praxis zu bewähren haben, die sich hier und da als fehlerhaft und nicht der Realität entsprechend herausstellen und justiert werden müssen. Lernprozesse, die daraus resultieren, werden von denen, die Politik beauftragen, in der Regel verstanden und bis zu einem gewissen Grad akzeptiert. Eine Haltung, die die einmal festgelegte Route als alternativlos darstellt, verliert, je gravierender die Verluste, letztendlich jegliche Form der Legitimation.

Gerhard Mersmann

Gerhard Mersmann, Dr. phil., (Jahrgang 1956), gebürtiger Westfale, ist studierter Politologe und Literaturwissenschaftler. Er arbeitete in leitender Funktion über Jahrzehnte in der Personal- und Organisationsentwicklung. In Indonesien beriet er die Regierung nach dem Sturz Soehartos bei ihrem Projekt der Dezentralisierung. In Deutschland versuchte er nach dem PISA-Schock die Schulen autonomer und administrativ selbständiger zu machen. Er leitete ein umfangreiches Change-Projekt in einer großstädtischen Kommunalverwaltung und lernte dabei das gesamte Spektrum politischer Widerstände bei Veränderungsprozessen kennen.

Die jahrzehntelange Wahrnehmung von Direktionsrechten hielt ihn nicht davon ab, die geübte Perspektive von unten beizubehalten. Publizistische Aktivitäten durchziehen seine gesamte Biographie. Seine Erkenntnisse gibt er in Form von universitären Lehraufträgen weiter. Sein Blick auf aktuelle gesellschaftliche, kulturelle wie politische Ereignisse sind auf seinem persönlichen Blog M7 regelmäßig nachzulesen. >> **https://form-7.com/** [3] .

► **Quelle:** Dieser Beitrag wurde am 17. Mai 2024 erstveröffentlicht auf https://form-7.com/ >>**Artikel** [4]. Eigentümer,

Herausgeber und für den Inhalt verantwortlich ist Gerhard Mersmann.

ACHTUNG: Die Bilder, Grafiken, Illustrationen und Karikaturen sind nicht Bestandteil der Originalveröffentlichung und wurden von KN-ADMIN Helmut Schnug eingefügt. Für sie gelten folgende Kriterien oder Lizenzen, siehe weiter unten. Grünfärbung von Zitaten im Artikel und einige zusätzliche Verlinkungen wurden ebenfalls von H.S. als Anreicherung gesetzt, ebenso die Komposition der Haupt- und Unterüberschrift(en) geändert.

► Bild- und Grafikquellen:

1. Symbolbild Schachfiguren. Fehleinschätzungen, Reflektion, Neubesinnung oder Beharrung: Vom Lernen und vom Scheitern. Es besteht die Möglichkeit, die eigene Taktik, das heißt, den Weg der Umsetzung, den man eingeschlagen hat, zu überdenken und sich neue Mittel zu überlegen, die eine höhere Wahrscheinlichkeit der Zielerreichung beinhalten. Oder, was gravierender wäre, wenn sich die Einschätzung aufdrängt, dass bei der strategischen Ausrichtung, bei der Formulierung des Zieles, das Wunschdenken größer war als es die eigenen Fähigkeiten in Bezug auf Können und Ressourcen hergeben, es notwendig wäre, sich anders oder neu zu orientieren. Dann ist eine umfassende Revision erforderlich.

Foto: PIRO4D / PIRO / Roand Pippes, Heidelberg (user_id:2707530). **Quelle:** Pixabay [5]. Alle Pixabay-Inhalte dürfen kostenlos für kommerzielle und nicht-kommerzielle Anwendungen, genutzt werden - gedruckt und digital. Eine Genehmigung muß weder vom Bildautor noch von Pixabay eingeholt werden. Auch eine Quellenangabe ist nicht erforderlich. Pixabay-Inhalte dürfen verändert werden. Pixabay Lizenz [5]. >> **Illustration [6].**

2. Strategiebildung: Zielsetzung - Plan - Analyse - Risiko - Strategie - Erfolg. Wir kennen das. Wir haben einen Plan, der, sollte er realisiert werden, vieles von dem ermöglicht, was wir als sinnvoll erachten. Doch dann stellt sich heraus, dass wir einiges falsch eingeschätzt haben und viele der Maßnahmen, die wir ergriffen haben, uns nicht dem Ziel näher bringen, sondern scheitern. In solchen Situationen drängt sich die Konsequenz auf, sich neu zu besinnen.

Foto: 8photo. (detaillierter Urhebername nicht benannt!). **Quelle: freepik** >> https://de.freepik.com/ [7] . **Freepik-Lizenz:** Die Lizenz erlaubt es Ihnen, die als kostenlos markierten Inhalte für persönliche Projekte und auch den kommerziellen Gebrauch in digitalen oder gedruckten Medien zu nutzen. Erlaubt ist eine unbegrenzte Zahl von Nutzungen, unbefristet von überall auf der Welt. Modifizierungen und abgeleitete Werke sind erlaubt. Eine Namensnennung des Urhebers (8photo) und der Quelle (Freepik.com) ist erforderlich. >> **Foto** [8].

Quell-URL: https://kritisches-netzwerk.de/forum/fehleinschaetzungen-reflektion-neubesinnung-oder-beharrung

Links
[1] https://kritisches-netzwerk.de/user/login?destination=comment/reply/11044%23comment-form
[2] https://kritisches-netzwerk.de/forum/fehleinschaetzungen-reflektion-neubesinnung-oder-beharrung
[3] https://form-7.com/
[4] https://form-7.com/2024/05/17/vom-lernen-und-vom-scheitern/
[5] https://pixabay.com/de/service/license/
[6] https://pixabay.com/de/illustrations/schachmatt-schach-figuren-2147756/
[7] https://de.freepik.com/
[8] https://de.freepik.com/fotos-kostenlos/geschaefts-und-marketingkonzept-mit-holzkloetzen-auf-holztisch-hochwinkelansicht_9485747.htm
[9] https://kritisches-netzwerk.de/tags/achtsamkeit
[10] https://kritisches-netzwerk.de/tags/analyse-eigener-potenziale
[11] https://kritisches-netzwerk.de/tags/beharrung
[12] https://kritisches-netzwerk.de/tags/bewusstwerdung
[13] https://kritisches-netzwerk.de/tags/chancenauswertung
[14] https://kritisches-netzwerk.de/tags/erfolgsaussichten
[15] https://kritisches-netzwerk.de/tags/fehleinschatzungen
[16] https://kritisches-netzwerk.de/tags/herausforderungen
[17] https://kritisches-netzwerk.de/tags/lehren-seines-lebens
[18] https://kritisches-netzwerk.de/tags/lernen
[19] https://kritisches-netzwerk.de/tags/lernprozesse
[20] https://kritisches-netzwerk.de/tags/nachdenken
[21] https://kritisches-netzwerk.de/tags/neubesinnung
[22] https://kritisches-netzwerk.de/tags/neuorientierung
[23] https://kritisches-netzwerk.de/tags/niederlage
[24] https://kritisches-netzwerk.de/tags/praktisches-vorgehen
[25] https://kritisches-netzwerk.de/tags/realitatsferne
[26] https://kritisches-netzwerk.de/tags/reflektion
[27] https://kritisches-netzwerk.de/tags/rethink
[28] https://kritisches-netzwerk.de/tags/ruckschlage
[29] https://kritisches-netzwerk.de/tags/scheitern
[30] https://kritisches-netzwerk.de/tags/selbstdenken
[31] https://kritisches-netzwerk.de/tags/selbstreflektion
[32] https://kritisches-netzwerk.de/tags/stetiger-wandel

[33] https://kritisches-netzwerk.de/tags/strategie
[34] https://kritisches-netzwerk.de/tags/strategieanderung
[35] https://kritisches-netzwerk.de/tags/strategiebildung
[36] https://kritisches-netzwerk.de/tags/strategiejustierung
[37] https://kritisches-netzwerk.de/tags/strategische-ausrichtung
[38] https://kritisches-netzwerk.de/tags/taktikanderung
[39] https://kritisches-netzwerk.de/tags/taktische-umsetzung
[40] https://kritisches-netzwerk.de/tags/taktikjustierung
[41] https://kritisches-netzwerk.de/tags/thesenuberprufung
[42] https://kritisches-netzwerk.de/tags/uberzeugungen
[43] https://kritisches-netzwerk.de/tags/umdenken
[44] https://kritisches-netzwerk.de/tags/veranderung
[45] https://kritisches-netzwerk.de/tags/vorgehensweisen
[46] https://kritisches-netzwerk.de/tags/weiterentwicklung
[47] https://kritisches-netzwerk.de/tags/wunschdenken
[48] https://kritisches-netzwerk.de/tags/zielerreichung
[49] https://kritisches-netzwerk.de/tags/zielsetzung
[50] https://kritisches-netzwerk.de/tags/zielformulierung